

Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

**ORIGINAL**

Expte. CUDI N° 36062/2021

ROSARIO, 10 de diciembre de 2021.-

VISTO las presentes actuaciones mediante las cuales la Escuela de Posgrado y Educación Continua eleva, para su aprobación la creación del Programa de Capacitación Trayecto Curricular Sistemático de Posgrado en Cadenas de Valor y Articulación Productiva así como del Plan de Estudios correspondiente.-

**CONSIDERANDO:**

Que el egresado de este trayecto es un profesional que podrá organizar y sistematizar los aportes teóricos en una metodología eminentemente práctica con el fin de facilitar la elaboración de diagnósticos, como así también el diseño de planes estratégicos que permitan hacer efectivas las oportunidades identificadas.-

Que la metodología de Cadenas de Valor permite comprender de manera global y visualizar localmente cómo son las vinculaciones de una multiplicidad de actores en el territorio; tomando conceptos contemporáneos como los de Distritos Industriales, Aglomerados Industriales, Clusters, Desarrollo Local, Desarrollo territorial, Articulación Productiva y la incursión de I+D+i.-

Que esta capacitación es una herramienta estratégica tanto para actores vinculados al diseño e implementación de políticas públicas, como para empresarios y profesionales interesados en mejorar la eficiencia y competitividad de las empresas a partir de la articulación con los actores de su región desde una perspectiva interdisciplinaria.-

Que el tema fue tratado y aprobado en la reunión del Consejo Directivo del día de la fecha. -

Por ello,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE  
CIENCIAS EXACTAS, INGENIERÍA Y AGRIMENSURA  
RESUELVE:**

RESOLUCIÓN N° 918/2021 - C.D.-

//-2-//

Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

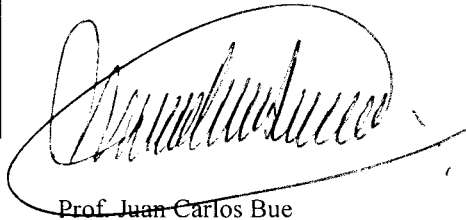
-2-

ARTÍCULO 1º: Aprobar la creación del **Programa de Capacitación Trayecto Curricular Sistemático de Posgrado en Cadenas de Valor y Articulación Productiva**, y su Plan de Estudios que como Anexo I forma parte de la presente resolución. -

ARTÍCULO 2º: Regístrese. Sáquese copia. Gírese a Dirección General de Administración y Decanato para las firmas correspondientes. Vuelva a la Dirección Operativa del Consejo Directivo para la digitalización de la presente. Pase a conocimiento de la Escuela de Posgrado y Educación Continua, cumplido archívese.-

RESOLUCION Nº 918/2021 - C.D.-

CD
AT
AT
AT



Prof. Juan Carlos Bue  
Director Gral. De Administración  
FCEIA



Ing. Damián Portaro  
Vicedecano – FCEIA

Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

## **ANEXO ÚNICO – Resolución N.º 918/2021 C.D.-**

### **Cadenas de Valor y Articulación Productiva**

#### **PLAN DE ESTUDIOS**

##### **1. Identificación**

Trayecto Curricular Sistemático de Posgrado en Cadenas de Valor y Articulación Productiva.

##### **2. Fundamentación**

A diferencia de otros enfoques orientados al análisis de los sistemas productivos, la metodología de Cadenas de Valor permite comprender de manera global y visualizar localmente cómo son las vinculaciones de una multiplicidad de actores en el territorio. Por tal razón, no sólo toma algunos conceptos tradicionales de las ciencias económicas vinculados a las políticas sectoriales, sino que introduce otros más contemporáneos como los de Distritos Industriales, Aglomerados Industriales, Clusters, Desarrollo Local, Desarrollo Territorial, Articulación Productiva y la incursión de I+D+i.

Estos cursos permitirán operativizar y sistematizar los aportes teóricos en una metodología eminentemente práctica con el fin de facilitar la elaboración de diagnósticos, pero también el diseño de planes estratégicos que permitan hacer efectivas las oportunidades identificadas. El enfoque de Cadenas de Valor es una herramienta estratégica tanto para actores vinculados al diseño e implementación de política pública, como para empresarios y profesionales interesados en mejorar la eficiencia y competitividad de las empresas a partir de una más efectiva articulación con los actores de su región.

##### **3. Objetivos**

El trayecto tiene por finalidad dotar a los profesionales del manejo de la metodología de cadenas de valor para

- Transferir una herramienta que permite identificar oportunidades para aumentar el agregado de valor en el territorio.
- Dar cuenta de la relevancia de una mayor y mejor vinculación de los actores en el territorio para mejorar la eficiencia y la competitividad de las firmas.
- Aplicar la metodología al análisis de casos regionales

##### **4. Características del Trayecto**

###### **4.1. Nivel**

Posgrado

###### **4.2. Acreditación**

Quienes cumplieren los requisitos del presente plan de estudios obtendrán como reconocimiento de estos el “**Diploma en Cadenas de Valor y Articulación Productiva**”.

CONSEJO DIRECTIVO

Av. Pellegrini 250. 1º piso. Rosario.  
+54 0341 480-2649 Interno 129  
condir@fceia.unr.edu.ar

Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

#### 4.3. Perfil del egresado

El egresado de este trayecto es un profesional que podrá organizar y sistematizar los aportes teóricos en una metodología eminentemente práctica con el fin de facilitar la elaboración de diagnósticos, como así también el diseño de planes estratégicos que permitan hacer efectivas las oportunidades identificadas.

El graduado será capaz a través del enfoque de Cadenas de Valor de utilizar una herramienta estratégica tanto para actores vinculados al diseño e implementación de política pública, como para empresarios y profesionales interesados en mejorar la eficiencia y competitividad de las empresas a partir de una más efectiva articulación con los actores de su región, sustituyendo enfoques reduccionistas por una perspectiva amplia e interdisciplinaria.

#### 4.4. Requisitos de Ingreso

Se requiere ser graduado universitario con título de grado de una carrera de al menos 4 años de duración. Se espera que los alumnos sean graduados en carreras afines como ingeniería, arquitectura, economía, estadística, antropología y ciencias ambientales.

A los efectos de someterse a un proceso de admisión, los postulantes deberán presentar:

- \*Curriculum Vitae completo.
- \*Fotocopia legalizada del Título Universitario y Certificado Analítico.
- \*Fotocopia de las dos primeras hojas del DNI.
- \*Dos fotos carnet (4x4) en color.
- \*Solicitud de inscripción.

### 5. Organización del Plan de Estudios

#### 5.1 .Características Generales

El plan de estudios de este Trayecto Curricular Sistemático está organizado con asignaturas obligatorias, teniendo que cumplimentar una carga horaria total de de 160 horas distribuidas en dos cuatrimestres.

#### 5.2 Asignaturas y delimitación de contenidos

##### CV 1.1: ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO DE LAS CADENAS DE VALOR. 40 hs

Teoría sobre desarrollo territorial, articulación productiva, distritos/aglomerados industriales, articulación productiva y cadenas de valor. Análisis de diferentes sistemas productivos regionales. Introducción de diagramas de flujo al análisis de la estructura de las cadenas de valor. Funciones, roles y actores en el eje principal y ejes complementarios de la cadena de valor. Ejercicios prácticos de identificación de cadena de valor en la región.

##### CV-1.2\_ CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE LAS CADENAS DE VALOR PRESENTES EN EL TERRITORIO. 40 hs

#### CONSEJO DIRECTIVO

Av. Pellegrini 250. 1º piso. Rosario.  
+54 0341 480-2649 Interno 129  
condir@fceia.unr.edu.ar

Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

Análisis de las características productivas regionales y el establecimiento de criterios que permitan identificar y priorizar las CdV presentes en el territorio. Trabajo con datos microeconómicos para dimensionar las cadenas de valor a partir de ciertos parámetros como por ejemplo en número de empresas, cantidad de ocupados, etc. El enfoque de la Economía Circular y sus aportes para identificar oportunidades de negocios e I+D+i y reducir el impacto de los desechos en los procesos de agregado de valor. Trabajo sobre un caso práctico de CdV regional.

**CV 1.3 ORGANIZACIÓN Y GOBERNANZA DE LAS CADENAS DE VALOR. EL ROL DE ACTORES PÚBLICOS, PRIVADOS Y ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL. 40 HS.**

Identificar cómo son las relaciones entre los diferentes actores intervinientes en las CdV y quienes participan en la conducción y liderazgo. Qué son los objetivos de desarrollo y cuál es su importancia en la gestión de las CdV. Diagnósticos de CdV: componentes y características. Ejemplos prácticos. Metodología para identificar restricciones/problemas en el funcionamiento de las CdV y cómo priorizar recomendaciones de gestión.

**CV-1.4 FORMULACIÓN DE PLANES DE MEJORAS Y POLÍTICAS PÚBLICAS. 40 HS**

El abordaje del Plan Operativo es fundamentalmente estratégico en las CdV por esa razón es muy importante saber: qué es, cómo se diseña de cara a la implementación de los objetivos de desarrollo fijados para la CdV. Ejemplos prácticos. Análisis prospectivo de las CdV. Aplicar la metodología en CdV al diseño de Políticas Públicas que mejoren el desempeño de las CdV.

**6. Método de Enseñanza**

En el dictado del Trayecto, el docente y su equipo realizarán una acción de guía y conducción para que los participantes puedan recorrer los diferentes temas y logren la comprensión general de Qué son, Cómo funcionan y Cómo se gestionan las Cadenas de Valor. Es así que en varias oportunidades las clases podrán tomar el formato de taller.

Para tal fin, los alumnos trabajarán sobre el análisis y organización de casos de Cadenas de Valor que ellos seleccionen, tanto las actuales como las que están en desarrollo (futuras).

Las clases serán impartidas por el sistema mixto presencial-virtual considerando que el 50% del tiempo será utilizado en actividades del tipo prácticas.

**CONSEJO DIRECTIVO**

Av. Pellegrini 250. 1° piso. Rosario.  
+54 0341 480-2649 Interno 129  
condir@fceia.unr.edu.ar

Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

Las actividades prácticas contemplan: Análisis de casos, elaboración de trabajos prácticos, visitas a establecimientos, entrevistas con actores relevantes.

### 7. Método de Evaluación

Cada Asignatura será evaluada individualmente (Evaluación Parcial) por medio de preguntas con múltiples respuestas (multiple choice) utilizando un sistema on line.

### 8. Obligaciones de los Participantes

**Certificado de Asistencia:** 80 % de asistencia

**Certificado de Aprobación:** Se Entregará un certificado de aprobación de esta actividad a aquellos participantes que cumplan los siguientes requisitos:

La aprobación del trayecto le será otorgado a quienes logren como mínimo un 70% de respuestas correctas los que recibirán el **Certificado de Diplomatura en Cadenas de Valor y Articulación Productiva**.

Quienes logren el puntaje entre 50% y 69% de respuestas correctas recibirán el **Certificado de asistencia a la Diplomatura en Cadenas de Valor y Articulación Productiva**.

*Aquellos participantes que logren un puntaje mínimo del 85% de respuestas correctas en cada una de las cuatro Evaluaciones Parciales, podrán ser invitados a participar del equipo de ESPECIALISTAS EN CADENAS DE VALOR Y ARTICULACIÓN PRODUCTIVA, que se dedicará a desarrollar actividades de formación académica, asistencia técnica e investigaciones y que se coordinará desde la EPEC.*

### 9. Asignación Horaria

Primer y Segundo Cuatrimestre		Total horas
CV- 1.1	Estructura y Funcionamiento de Las Cadenas de Valor	40
CV- 1.2	Criterios para la Priorización de las Cadenas de Valor presentes en el Territorio	40
CV-1.3	Organización Y Gobernanza de Las Cadenas de Valor. El Rol de Actores Públicos, Privados Y Organizaciones de La Sociedad Civil	40
CV-1.4	Formulación de Planes de Mejoras Y Políticas Públicas	40
<b>Total</b>		<b>160</b>